



## RAPPORT D'ACTIVITÉ 2018-2019

### *Association Calcutta de la rue à l'école*

18 mai 2019 – Paris

Cette année qui se termine a été encore une fois riche en événements organisés par les dynamiques responsables de nos antennes régionales et à Paris, par nos parrains et amis. Des ventes, des événements culturels, des dîners, chaque fois des moments chaleureux qui permettent de présenter notre association et ses actions, et d'aller à la rencontre de nouveaux parrains et donateurs. Des défis persistent pour notre association pour l'année à venir, pour mobiliser plus de parrains et trouver de nouvelles sources de financement qui permettront de soutenir plus fortement Tomorrow's Foundation dans ses actions d'éducation et d'inclusion en Inde. Voici le bilan de cette année.

#### EN FRANCE

---

##### 1. RECHERCHE DE FINANCEMENTS

###### a. Ventes

A la suite de son voyage à Calcutta avec les membres de notre association, le photographe Yves Cocatrix a exposé et vendu des photos dans une librairie à Lille avec Brigitte Rasse, la responsable de notre antenne des Hauts de France en avril 2018, pour un bénéfice de 470€. Dominique Lechère et Olivier Lacoïn ont organisé une exposition vente de tableaux d'art vernaculaire indien le 18 novembre 2018 en présence d'artistes indiens. Cet événement a permis de faire connaître cet art méconnu de l'Inde, et de collecter 1 860€. Nicolas Henry, parrain de l'association et photographe, a exposé une série de photos sur le thème d'un conte indien « Shaktiman » à l'église Saint Merry à Paris en décembre 2018. Les livres vendus à cette occasion ont rapporté 185€.

###### b. Événements

Grâce à la soirée de l'Unesco organisée début 2018, 4 jeunes indiens et leurs 2 accompagnateurs sont venus en France pour faire un séjour sportif avec l'association Sport dans la Ville. Le 2 juillet, une soirée a été organisée à Paris en leur honneur, qui a donné lieu à un bénéfice de 117€, une fois déduits les frais d'organisation. Avec la troupe du Nombre d'Or, une pièce de théâtre a été jouée en février 2019 à Paris, notamment au profit de notre association, et a permis de récolter 1140 €. Suite au succès de leur dîner indien l'an passé, Sylvie et Christian Allain, les responsables de notre antenne de Normandie, ont organisé une nouvelle soirée indienne le 30 mars 2019. Ils ont récolté 2505 € et 130 € de dons, notamment grâce à des objets rapportés d'Inde et vendus au profit de l'association.

Nous avons organisé certains événements ces 2 dernières années avec l'aide d'un professionnel salarié pour cette mission. Ce mode de fonctionnement impacte les bénéfices réalisés lors des événements et ne sera pas envisagé de manière systématique : nos bénévoles ont démontré leur talent à organiser des événements seuls, et gratuitement. Si des frais doivent être engagés pour l'organisation d'un événement, ils seront systématiquement validés au préalable par notre conseil d'administration.

###### c. Subventions

Un dossier a été déposé en 2018 par Leila Sabri, marraine de l'association, auprès de la **Fondation Engie - Energie Assistance** - pour équiper les bus du programme Charaibeti de panneaux solaires. Le dossier a été bloqué pendant de nombreux mois, faute de devis locaux pour le matériel que la fondation achèterait sur place. Fin avril 2019, les devis ont été reçus et le sujet relancé. Le projet correspond à un investissement direct de 12 000€ d'Engie, qui permettra des économies à TF indirectement (essence qui permet de faire fonctionner les ventilateurs et autres appareils électriques dans les bus).

Une demande de financement de 25 000 € a été déposée auprès de la **Fondation Air France** pour le projet Open School grâce à Brigitte Rasse et à son amie salariée d'Air France qui parraine le projet. Grâce à un ami d'Arup, membre du CA,

d. Dons reçus

Grâce aux relances faites suite à la soirée de l'Unesco, 20 500€ de dons ont été collectés. Un ami de l'association a organisé une collecte à l'occasion du départ de sa société au travers d'une page de collecte sur la plateforme HelloAsso. Cette initiative a rapporté 475 € grâce à 20 donateurs.

TF développe un nouveau programme d'entrepreneuriat social (Utkarsh Bangla) qui consiste à former des jeunes jamais scolarisés en vue de leur insertion professionnelle. Ce programme nécessite un investissement initial de 1,8 million d'euros, auquel Marco Liguori, membre du CA, a contribué grâce à un don de 50 000€.

Les jeunes de Soleils en Inde (Université Technologique de Compiègne) ont fait un don de 1000 € à CRE en septembre 2018.

## 2. TRANSFERTS À TOMORROW'S FOUNDATION

a. Exercice 2018-2019

La totalité du montant décidé lors de l'assemblée générale du 7 avril 2018 a été transféré à TF, soit 80 000€.

Une demande de versement exceptionnel a été faite par TF pour soutenir le projet Open School. Après étude, cette demande a été rejetée par le Conseil d'Administration. Elle aurait mis en péril notre principe de précaution financier : avoir en banque un an de versement à TF.

b. Exercice 2019-2020

TF nous a transmis son budget prévisionnel pour l'exercice 2019-2020. Les principaux faits à retenir de ce budget : il est 1,89 fois supérieur à celui de l'an dernier, approximativement 2 100 000 euros, ce qui s'explique notamment par 4 nouveaux projets démarrés cette année en Inde. Le budget prévisionnel du Core Project, historiquement financé par CRE, est 1,5 fois supérieur à celui de l'an dernier (environ 135 000€). Cette variation s'explique principalement par l'embauche de 2 nouvelles personnes en Inde : un Directeur de la Protection de l'Enfance et un Assistant Comptable Senior. Le CA a précisé à plusieurs reprises aux équipes de TF que notre contribution à TF ne pourra pas augmenter en raison de notre difficulté à collecter des fonds et recruter de nouveaux parrains. Du coup, l'écart entre le budget du Core Project et la capacité de financement de CRE pourrait être absorbé par l'association LP4Y.

Le conseil d'administration du 18 avril 2019 a fixé le montant du transfert à TF pour 2019-2020 : 70 000€, soit 17 500€ par trimestre (diminution par rapport à l'exercice précédent). Cet objectif reste ambitieux au regard des précédentes années, et ne pourra être atteint que si l'ensemble des membres de l'association se mobilise pour tenir cet engagement de financement par leurs actions, le recrutement de nouveaux parrains....

c. Orientation et objectifs de l'association Calcutta de la rue à l'école

L'association a pour objet de recueillir des fonds pour l'éducation des enfants de Calcutta. C'est une petite association, exclusivement composée de bénévoles. Les membres du CA s'engagent sur leur temps personnel pour contribuer modestement aux programmes de TF dont ils sont convaincus du bien-fondé. Les membres du CA confirment qu'ils souhaitent que l'association reste une petite structure à taille humaine, pour garder la relation de proximité et de confiance construite au fil des années avec les parrains et donateurs. Il est essentiel pour CRE de pouvoir rendre compte de l'utilisation des fonds, et de continuer à avoir des frais de fonctionnement très bas. Notre ambition est de tenir les engagements réalistes que nous prenons vis-à-vis de TF. Nous continuerons à financer le Core Funding. Cette année, un engagement est pris vis à vis de TF à hauteur de 70 000€. Nous pourrions financer plus si nos rentrées financières nous le permettent. Même si nous ne finançons pas directement les programmes de TF, il est important pour nous de communiquer sur les actions de TF à nos parrains et donateurs, pour rendre concrète l'utilisation des fonds.

## 3. ORGANISATION HUMAINE

a. Conseil d'Administration

Cette année, Le conseil d'administration s'est réuni 6 fois et le bureau 1 fois. Agathe Lemarchand et Véronique Lorthiois sont allées à Calcutta en novembre 2018 pour assister au conseil d'administration de TF, visiter les programmes et rencontrer les équipes à Calcutta.

b. Antennes régionales

Nos deux antennes régionales sont toujours dynamiques. Brigitte Rasse gère l'antenne Hauts de France, Sylvie et Christian Allain celle de Normandie.

c. Adhérents et parrains

Au 31 mars 2019, CRE compte **167 parrains et 95 donateurs**. Le nombre de parrains est en très légère augmentation depuis l'an dernier (nous avons 166 parrains au 31 mars 2018) et le nombre de donateurs a très fortement augmenté grâce à l'événement à l'Unesco (48 donateurs au 31 mars 2018). Malheureusement, les donateurs de l'Unesco ne sont, pour la plupart, pas devenus parrains, malgré nos relances. La fidélisation et l'engagement de nos parrains et donateurs est clé pour nous permettre de soutenir durablement l'action de Tomorrow's Foundation.

d. Stagiaires et volontaires bénévoles français en Inde

**Solidar'India**. Les étudiants en médecine de l'université de Rouen sont partis à l'été 2018. Ils ont offert à TF un appareil photo et un ordinateur portable. Le partenariat entre Solidar'India et TF a pris fin en 2019 : la raison évoquée par les jeunes est que l'université leur demande que les fonds collectés en France servent à l'achat de matériel médical et d'équipements bénéficiant aux enfants, ce qui n'a pas forcément été le cas ces dernières années.

**Soleils en Inde** : Pas de mission à Calcutta cet hiver, le temps de préparation de leur voyage ayant été estimé trop court par l'équipe en place. Des actions ont eu lieu en France pour présenter notre association et de son partenaire indien dans un lycée à Compiègne, et une collecte de fournitures scolaires a permis d'envoyer 43 kilos de matériel en Inde. Un partenariat pédagogique entre des jeunes indiens et des jeunes français est à l'étude.

**Projet MBWay** : Trois étudiantes d'une école de commerce de Levallois ont organisé des ventes de crêpes et de gâteaux, ainsi qu'une collecte de serviettes hygiéniques, de brosse à dents, de jouets et de vêtements, qui devraient être utiles à une volontaire pharmacienne, amie de Brigitte, qui partira en mission à la fin de l'année.

**Scouts**. Un groupe de scouts est parti l'été dernier à Calcutta et s'est investi chez TF dans le projet Mother Project. Un nouveau groupe de scouts de Boulogne Billancourt devrait partir cet été.

**Sport dans la Ville** : Un groupe de jeunes de l'association Sport dans la Ville était en Inde au mois de février, suite à l'échange qui avait eu lieu en juillet avec des jeunes de TF.

**Service civique** : Une jeune française est partie pour un an en service civique auprès de TF, mise en relation par Olivier et Dominique. Un dossier pour deux services civiques a été déposé par CRE pour TF et validé par la Guilde. TF a précisé son souhait d'accueillir des volontaires pour des missions longues, les 2 demandes de service civique sont closes.

**Volontaires individuels**. Une pharmacienne, amie de Brigitte Rasse, partira 1 mois fin 2019 à ses frais. Son profil médical est un atout et le caractère opérationnel de son action justifie son implication sur une courte durée. Lorsque des jeunes volontaires partent en mission pour TF à Calcutta, il est important que leur mission soit définie et validée avant leur départ car CRE engage sa responsabilité en tant qu'intermédiaire entre TF et les jeunes. En novembre 2018, lors du voyage du CA à Calcutta, Santanu a précisé ses besoins : des étudiants, matures, bilingues anglais, avec une expérience professionnelle les rendant aptes à gérer des projets notamment pour coordonner les parties prenantes. Une durée d'un an est idéale pour gagner en efficacité. Cette précision est importante pour filtrer en amont les demandes transmises à CRE.

e. Echange pédagogique de classe à classe

Aurore Harbonnier a élaboré un document qui présente les différentes étapes. Cet échange demande un très gros travail de préparation à cause du décalage entre les dates des vacances en France et en Inde. Le retour d'expérience demande aussi un investissement important.

f. Communication

Deux numéros du journal « De Vous à Nous » ont été réalisés cette année en janvier et en juin. Un grand merci à Nathalie pour la mise en page et à Guillaume pour l'impression, tout cela gratuitement. 7 newsletters ont été envoyées à nos parrains, donateurs et amis.

## **EN INDE**

Cette année a été marquée par le recrutement d'un directeur de la protection de l'enfance, un assistant comptable senior et la professionnalisation plus prégnante des équipes de Tomorrow's Foundation.

### **1. STRATEGIE DE TF**

TF recentre son activité autour de deux axes : éducation et développement de compétences pour lequel il a obtenu un agrément national. Malgré ses difficultés de financement, Open School continue de tourner et est pour l'instant financé par les autres projets de TF, en attendant qu'il soit financé de manière autonome. Une étude sur Charaibeti a été faite par TF. Le plan d'action sera mis en place dans les prochaines semaines.

## 2. ORGANISATION ET FINANCES DE TF

Le budget 2019-2020 a été partagé avec CRE et avec le conseil d'administration de TF. Des actions sont en cours pour sécuriser la recherche de financement. Une partie des programmes de TF est financée par des organismes gouvernementaux (état du Chhattisgarh, état du Bengale), par des ONG nationales (Give India) ou internationales (Unicef, MCC, fondation Ericsson).

## 3. PROJETS EN INDE

### A Calcutta – 8 projets

**Education** : Les projets **Mother Project** (soutien scolaire), **EPLI** (formation des professeurs d'Etat à la méthodologie pédagogique de TF), **Special Learning Center** (remise à niveau scolaire) et **Open School** (scolarisation et lutte contre le travail des enfants) sont toujours en cours. Le projet **Open School** est toujours en difficulté de financement

**Handicap** : Le projet **Charaibeti** est toujours en manque de financement. Seul un des trois bus circule, un bus a été vendu cette année et le 3<sup>ème</sup> bus est resté au garage. Suite à l'étude d'impact réalisée l'an dernier, le projet est en cours de refonte, pour améliorer la qualité des actions menées.

**Protection de l'enfance** : TF continue d'opérer le projet **Adolescent Friendly Ward** pour le compte de l'Unicef Kolkata.

**Formation professionnelle** : le projet **STeP** d'insertion professionnelle est prolongé et étendu, grâce au financement de la Fondation Smile (Ericsson). Les initiatives de **LP4Y** continuent de s'étendre à Calcutta et dans d'autres états / villes de l'Inde. Le programme Tobacco Control et Skills@School est créé notamment pour mettre en place de l'apprentissage.

### Dans le Chhattisgarh – 3 projets

Le projet **Uttaran Bastar** prend en charge 35 filles et 47 garçons en situation précaire qui sont confiés à TF par le gouvernement. Le projet **Jashpur Skills Center** prend une nouvelle dimension puisqu'il va accueillir plus de jeunes en formation professionnelle, soit près de 2700 jeunes.

Tomorrow's Foundation, au travers de son partenariat avec l'association LP4Y est également présent à Calcutta, Delhi, Mumbai, Bangalore, Chennai et Raipur.

## CONCLUSION

---

Un grand **merci** aux adhérents, donateurs, parrains, bénévoles, membres du CA, responsables des antennes locales, stagiaires, équipes d'étudiants, fondations d'entreprises et aux clubs services pour le temps, le savoir-faire et les financements qui nous permettent de réduire les injustices envers des enfants qui n'ont pas accès à une scolarité nécessaire pour un véritable projet de vie. Continuons à œuvrer ensemble, et gardons le dynamisme et la générosité qui donnent à notre association toute sa dimension humaine.

Pour en savoir plus

- Notre site internet : [www.calcuttadelaruealecole.org](http://www.calcuttadelaruealecole.org)
- Le film « l'envol » sur l'histoire de Tomorrow's Foundation: <https://youtu.be/OLcA1eCX4zI>
- Le site internet de Tomorrow's Foundation : [www.tomorrowfoundation.org](http://www.tomorrowfoundation.org)

Les programmes de TF	
à Calcutta	dans le Chhattisgarh
<b>Education</b>	
<p><u>Mother Project (depuis 1991)</u> Soutien scolaire - bengali 211 enfants de 5 à 18 ans (de 17h à 20h)</p> <p><u>EPLI (Enhanced Primary Level Intervention)</u> Formation des professeurs de l'Etat du Bengale aux méthodes de TF dans 12 écoles de Calcutta. 1231 bénéficiaires</p> <p><u>Special Learning Centers (depuis 2013)</u> Remise à niveau scolaire 116 élèves de 6 à 14 ans dans 4 écoles publiques</p> <p><u>Open School (depuis 1999)</u> Lutte contre le travail des enfants et scolarisation 182 adolescents à partir de 14 ans</p>	
<b>Handicap</b>	
<p><u>Charaibeti (depuis 2010)</u> Unités mobiles d'éducation spécialisée 111 enfants handicapés de 0 à 25 ans</p>	
<b>Protection de l'enfance</b>	
<p><u>Adolescent Friendly Ward (depuis 2017)</u> Remise à niveau scolaire, éducation à la santé, et groupes d'entraide dans les bidonvilles 8 centres. 182 enfants de 8 à 14 ans</p>	<p><u>Uttaran Bastar (depuis 2010)</u> Foyers, soutien scolaire et activités sportives 35 filles et 47 garçons de 6 à 17 ans (confiés par l'état)</p> <p><u>Purna Aar (depuis 2015)</u> Sensibilisation aux droits de l'éducation et des enfants dans les zones tribales</p>
<b>Insertion professionnelle</b>	
<p><u>STeP</u> Formation professionnelle 115 jeunes de 18 à 25 ans</p> <p><u>LP4Y – Life Project For Youth (depuis 2015)</u> Formation professionnelle (18 mois) 188 jeunes de 17 à 24 ans</p> <p><u>Tobacco Control &amp; Skills @ School (depuis 2017)</u> Sensibilisation aux méfaits du tabac, et formation professionnelle 290 adolescents</p>	<p><u>Jashpur Skills Center (depuis 2017)</u> Formation professionnelle 2700 étudiants</p>

### Les projets 2019/2020 de Tomorrow's Foundation

Reconduction de 10 programmes : Mother Project, SLC Programme, EPLI Project, Open School, STeP Programme, Charaibati Project, Uttaran (Bastar) Project, Purna Aar - Strengthening Child Protection, Campaign for Tobacco Free Kids, Life Project for Youth

4 nouveaux programmes : Unicef LP4Y C.G., Utkarsh Bangla, Shivansh Farming, Barclays Skills Project

(en italique, les programmes partiellement ou pas financés pour l'exercice 2019/2020)